

**WYBORY**  
**władz dziekańskich Wydziału Ekonomii i Stosunków**  
**Międzynarodowych**

**Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie**  
**na kadencję 2016-2020**

**Autoprezentacja kandydata na Dziekana**



**Prof. UEK dr hab. Krzysztof Firlej**

**Z Uniwersytetem Ekonomicznym w Krakowie związany jestem od 1980 roku, gdy podjąłem studia w ówczesnej Akademii Ekonomicznej na kierunku „Organizacja i Zarządzanie. W 1985 roku uzyskałem tytuł zawodowy magistra organizacji i zarządzania na Wydziale Zarządzania. W tym także roku ukończyłem pięciosesemestralne Międzywydziałowe Studium Pedagogiczne. Jako absolwent Akademii Ekonomicznej w Krakowie rozpocząłem pracę w jednej z jej katedr – Katedrze Spółdzielczości, w Instytucie Ekonomiki Obrotu Towarowego.**

**Moje badania naukowe** rozpocząłem z dniem zatrudnienia na stanowisku asystenta stażysty pracami na temat funkcjonowania ruchu spółdzielczego. Jako młody adept nauki byłem wprowadzany w arkaana wiedzy z zakresu ewolucji przedsiębiorstw spółdzielczych, ich funkcjonowania oraz możliwości rozwojowych. Praktyczne poznawanie przedsiębiorstw spółdzielczych skłoniło mnie do przeprowadzenia badań w zakresie ich koncepcji rozwojowych, czego efektem stały się publikacje związane z tematyką spółdzielczą.

Z początkiem lat dziewięćdziesiątych zostałem włączony do grupy osób zespołu badawczego opracowującego raporty o stanie funkcjonowania polskiej gospodarki. */Raport o stanie rolnictwa polskiego - 1989 r.; Przemiany rolnictwa polskiego w 1990 r.,/.*

**Moja działalność naukowa** skoncentrowana była na dwóch obszarach tematycznych: agrobiznesie i funkcjonowaniu przemysłu spożywczego. Interesowały mnie zagadnienia spółdzielczości zarówno od strony teoretycznej i praktycznej, czego wymiernym efektem było powierzenie mi w 1995 roku funkcji Vice - przewodniczącego Rady Nadzorczej Gastronomiczno - Turystycznej Spółdzielni Spożywców w Krakowie. W latach 2003 -2010 pełniłem funkcję przewodniczącego Rady Nadzorczej tejże spółdzielni, która w międzyczasie została przekształcona w Krakowską Spółdzielnię Gastronomiczną. Starając się przyczynić do wzrostu pozycji rynkowej tejże spółdzielni opracowałem strategię jej rozwoju gospodarczego, którą podpierałem kolejnymi publikacjami */Elementy marketingowe spółdzielni, Uwarunkowania polskiej spółdzielczości produkcyjno - handlowej w procesie przekształcania gospodarki/.*

**Moje zainteresowania** wykorzystałem w kierunku poprawy sfery zarządzania przedsiębiorstwem i wdrażania jego nowoczesnych technik, warunkujących poprawę konkurencyjności przedsiębiorstwa i permanentny rozwój */Controlling menedżerski w zarządzaniu przedsiębiorstwem spółdzielczym w kontekście integracji z Unią Europejską/.* Moja wiedza w obszarze informatyczno-finansowym umożliwiła interesujące, a przede wszystkim rzeczywiste skonfrontowanie zagadnień teoretycznych z praktyką życia gospodarczego.

**Podczas pobytu na stypendium** przyznanym przez Deutscher Akademischer Austauschdienst na Uniwersytecie Christiana Albrechta w Kilonii, w Niemczech, zainteresowałem się problematyką zatrudnienia, którą zgłębiłem zarówno w sposób praktyczny, jak i teoretyczny przeprowadzając badania do pracy doktorskiej na temat funkcjonowania systemu nakładczego i jego wykorzystania w aktywizacji obszarów wiejskich */System nakładczy, jako forma aktywizacji zatrudnienia w środowiskach lokalnych w Polsce i Niemczech/*. Podjęcie badań nad ekonomicznymi zagadnieniami systemu nakładczego w warunkach przemian polskiej gospodarki uznałem za bardzo potrzebne i merytorycznie uzasadnione. Przedstawiona przeze mnie dysertacja zawierała syntetyczne zestawienie przeprowadzonych badań i analizę porównawczą stanu systemu nakładczego w regionie południowo – wschodnim Polski i na terenie Landu Bawaria w Niemczech. Badania dotyczące funkcjonowania systemu nakładczego w Niemczech zostały przeprowadzone wraz z profesorem Klausem Hesse w Institut für Ernährungswirtschaft und Verbrauchslehre, profesorem Reimarem von Alvenslebenem w Institut für Agrarökonomie na Christian Albrechts Universität w Kiel oraz we współpracy z Bundesministerium für die Arbeit und Sozialordnung w Bonn.

**Z końcem lat dziewięćdziesiątych** dokonałem wdrożenia systemu informatyczno-fiskalnego do wszystkich zakładów Krakowskiej Spółdzielni Gastronomiczno-Turystycznej, a na początku XXI wieku dokonałem pełnej informatyzacji tego przedsiębiorstwa, co uważam za jedno z ważniejszych osiągnięć w moim życiu zawodowym. Opracowałem też dla tego przedsiębiorstwa metodę list kontrolnych, która posłużyła do zdiagnozowania jego stanu */Wykorzystanie metody list kontrolnych w diagnozowaniu rozwoju przedsiębiorstwa na przykładzie Krakowskiej Spółdzielni Gastronomicznej/*. Następnie zbadałem rolę systemu informacji w zarządzaniu marketingowym spółdzielnią, której wyniki potwierdziły jego priorytetowe znaczenie zarówno w bieżącym funkcjonowaniu przedsiębiorstwa, jak i strategicznym */Wykorzystanie badań i systemu informacji w zarządzaniu marketingowym na przykładzie Krakowskiej Spółdzielni Gastronomicznej/*. Przeprowadzone badania były wstępem do opracowania determinant doskonalenia systemów zarządzania przedsiębiorstw spółdzielczych w warunkach gospodarki

rynkowej /*Determinanty doskonalenia systemów zarządzania przedsiębiorstw spółdzielczych w warunkach gospodarki rynkowej*/.

**Moje zainteresowania i kompetencje teoretyczne** pozwoliły mi na członkostwo w Radzie Nadzorczej w latach 1995-2010 oraz pełnienie przez wiele lat funkcji najpierw v-ice przewodniczącego, a później przewodniczącego Rady Nadzorczej Krakowskiej Spółdzielni Gastronomicznej, co miało wymierne przełożenie na osiągnięte w tym okresie przez przedsiębiorstwo wyniki finansowe.

**W 2002 roku rozpocząłem badania** dotyczące identyfikacji jednostek organizacyjnych prowadzących działalność w polskim agrobiznesie, scharakteryzowałem ich stan gospodarczy ze wskazaniem na najlepiej gospodarujące i rokujące nadzieje na przyszłość /*Identyfikacja i diagnoza jednostek organizacyjnych prowadzących działalność gospodarczą w polskim agrobiznesie*/ oraz określiłem warunki i determinanty ich funkcjonowania, jak również stymulanty wzrostu ich konkurencyjności w fazie przedakcesyjnej do Unii Europejskiej /*Przygotowywanie konkurencyjności jednostek organizacyjnych funkcjonujących w polskim agrobiznesie do warunków Unii Europejskiej*/.

Kontynuacją tego tematu było opracowanie zagadnień dotyczących oddziaływania procesu zmian w funkcjonowaniu wielkoobszarowych gospodarstw rolnych /*Oddziaływanie procesu zmian na funkcjonowanie wielkoobszarowych gospodarstw rolnych*/.

W tym samym roku dokonałem oceny znaczenia inwestycji w przekształcaniu jednostek gospodarczych agrobiznesu /*Znaczenie inwestycji na przekształcenia jednostek gospodarczych agrobiznesu w fazie integracji europejskiej*/.

Prowadzone badania nad jednostkami organizacyjnymi polskiego agrobiznesu skłoniły mnie do opracowania analizy możliwości ich dostosowania do wymogów Unii Europejskiej, w której zwróciłem uwagę na determinanty organizacyjne polskiego rolnictwa oraz wielkość pomocy przeznaczanej na jego restrukturyzację /*Dostosowywanie polskich przedsiębiorstw sfery agrobiznesu do wymogów Unii Europejskiej*/.

**W momencie przystąpienia naszego kraju do Unii Europejskiej** dokonałem badania sytuacji ekonomicznej przedsiębiorstw agrobiznesu, gdzie nakreśliłem perspektywy ich rozwoju w kontekście reformy wspólnej polityki rolnej. Prowadzone badania jednostek organizacyjnych agrobiz-

nesu skierowały moje zainteresowania naukowe do problematyki ich konkurencyjności i efektywności. Jak się później okazało, było to kluczowe znaczenie dla mojego rozwoju naukowego, gdyż unikatowy materiał empiryczny, który udało mi się pozyskać stał się podstawą mojej pracy nad rozprawą habilitacyjną. Wieloletnie studia literaturowe i porównawcze dotyczące funkcjonowania jednostek organizacyjnych agrobiznesu zarówno w Polsce jak i na świecie zainspirowały podjęcie i zgłębienie tematu „*Rozwój przemysłu rolno – spożywczego w sektorze agrobiznesu i jego determinanty*”. W 2010 roku uzyskałem stopień doktora habilitowanego w zakresie ekonomii, a rok później zostałem zatrudniony na stanowisku profesora nadzwyczajnego Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

**W 2012 Rada Wydziału Ekonomii i Stosunków Międzynarodowych** desygnowała mnie do pełnienia funkcji Prodziekana Wydziału Ekonomii i Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Od 1 października 2015 roku pełnię też funkcje kierownika Katedry Strategii Zarządzania i Rozwoju Organizacji.

Można powiedzieć, że nauka i dydaktyka jest moją pasją. Jestem autorem kilku książek, opublikowałem ponad 130 artykułów naukowych w periodykach krajowych i zagranicznych, wypromowałem 2 doktorów, 5 doktorantów z otwartymi przewodami przygotowuje pod moim kierunkiem dysertacje doktorskie, a nad następnymi pełnię opiekę naukową. Wypromowałem także ponad 350 magistrów i licencjatów ekonomii.

Byłem także inicjatorem i organizatorem kilku konferencji ogólnopolskich i międzynarodowych, w tym: „*Teraźniejszość i przyszłość polskiego sektora rolno-spożywczego*”, która odbyła się na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie w dniu 6 października 2011 roku oraz Seminarium Naukowym zorganizowanym we współpracy naszego Uniwersytetu z Instytutem Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej w Warszawie pt. „*Przemysł spożywczy – otoczenie rynkowe, inwestycje, ekspansja zagraniczna*” w dniu 25 października 2014 roku.

Pokłosiem tychże konferencji było opracowanie i wydanie kilku prac zbiorowych. Wykonałem także ponad 350 recenzji (w tym 5 recenzji doktoratów, 25 recenzji książek i podręczników oraz artykułów naukowych). Wygłosiłem ponad 70 referatów, które były prezentowane na krajowych i międ-

dzynarodowych konferencjach naukowych. Od 2004 roku jestem współtwórcą Programu Wieloletniego „*Ekonomiczne i społeczne uwarunkowania rozwoju polskiej gospodarki żywnościowej po wstąpieniu Polski do Unii Europejskiej*”, realizowanego przez Instytut Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej, Państwowy Instytut Badawczy w Warszawie.

**Od 2010 roku byłem pomysłodawcą, autorem i głównym wykonawcą** Grantu Narodowego Centrum Nauki Nr 2011/01/B/HS4/06302 „*Transfer wiedzy i dyfuzja innowacji, jako źródło konkurencyjności przedsiębiorstw przemysłu spożywczego w Polsce*”, którego wymiernym efektem była książka współautorska napisana z dr Dariuszem Żmiją.

**Kolejne moje wyzwanie** to pełnienie od 2015 roku funkcji V-ce Prezesa Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego - Oddział w Krakowie, która sprawuję mając na uwadze jego niezależność i profesjonalizm oraz zrzeszanie niezależnych członków, zarówno praktyków, jak i teoretyków oraz mocne tradycje sięgające okresu międzywojennego. Oddział w Krakowie prowadzi aktywną działalność popularyzatorską, naukową oraz edukacyjną w dziedzinie ekonomii poprzez wydawanie publikacji naukowych, opracowywanie ekspertyz i analiz ekonomicznych, organizowanie odczytów publicznych, seminariów dyskusyjnych, konferencji, kursów i szkoleń, a także poprzez organizowanie ogólnopolskiej Olimpiady Wiedzy Ekonomicznej na terenie województwa małopolskiego oraz studiów podyplomowych.

**Aktualną domeną badawczą mojego zespołu** w Katedrze Strategii Zarządzania i Rozwoju Organizacji są zagadnienia zarządzania i przedsiębiorczości w rozwoju biznesu, analiza strategiczna oraz kierunki i perspektywy rozwoju wybranych branż przemysłu w Polsce.

**W sprawach naukowych, dydaktycznych, organizacyjnych** współpracuję z licznymi uczelniami uniwersyteckimi, w tym uczelniami z: Warszawy, Gdańska, Poznania, Wrocławia, Szczecina, Białegostoku, Bydgoszczy, Olsztyna, Zielonej Góry, Katowic, Lublina, Rzeszowa, Kielc, a także zagranicznymi, a przede wszystkim University of Hradec Kralove oraz Chrystian Albrecht Universitet in Kiel. Jestem członkiem Rad Naukowych i Kolegiów Redakcyjnych kilku periodyków. Od urodzenia mieszkam w Krakowie, kocham to miasto i identyfikuję się z jego wspaniałym Uniwersyteciem Ekonomicznym.

**W wolnym czasie** wraz z małżonką Moniką i dwoma synami Krzysztofem i Chrystianem staram się konsekwentnie wykorzystać dni wolne od pracy, wyjeżdżając często za granicę do bliskich krajów, ale bardzo często i zawsze z największą przyjemnością powracamy do polskich Tatr, które są drugim naszym domem.

**W Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie pracuję** od ukończenia studiów. Mam szerokie doświadczenia zawodowe, na podstawie którego mógłbym napisać książkę, ale niezmiennie uważam, że nie ma lepszego zawodu na świecie jak nauczyciel akademicki. Kraków jest moim miejscem na Ziemi, a Uniwersytet Ekonomiczny instytucją, z którą związałem swoje losy na dobre i złe, czego nie mam zamiaru zmieniać.

**Terminowanie u znamienitych Profesorów** w Akademii Ekonomicznej, praca nad dysertacją doktorską i książką habilitacyjną, realizacja zadań dydaktycznych i pełnienie przez ostatnie cztery lata funkcji Prodziekana Wydziału Ekonomii i Stosunków Międzynarodowych na Uniwersytecie Ekonomicznym pozwoliło mi na szerokie i dogłębne zrozumienie skomplikowanych i niełatwych problemów środowiska akademickiego oraz zdobycie niezbędnego doświadczenia.

Jeżeli społeczność naszego Wydziału - Ekonomii i Stosunków Międzynarodowych uznana za właściwe, to kilka następnych lat mojej pracy zawodowej pragnę poświęcić na jego rzecz, realizując w pełnej współpracy z Państwem w stosowanych proporcjach sprawy organizacyjne, naukowe i dydaktyczne.